

Conseil opérationnel

Optimisation de la fonction Finance

Septembre 2020



Vos objectifs, nos propositions

1

Accroître la productivité des services comptables et financiers, le contrôle et la qualité des comptes.

Organiser les flux d'information, mettre en œuvre les outils adaptés, instaurer les démarches de contrôles ad'hoc,

Analyse de l'organisation comptable, des relations entre les service et des moyens existants, puis mise en œuvre d'outils et de démarches opérationnelles adaptées intégrant la fonction Finance dans le fonctionnement global de l'entreprise.

2

Utiliser les nouveautés issues de la révolution numérique.

Gagner en agilité par la numérisation et l'automatisation des processus financiers.

Identification des tâches lourdes ou répétitives, mise en place de plans de numérisation de documents, de chaînes de validation, robotisation d'opération de saisie ou de contrôle.

3

Apporter de l'information financière rapide et adaptée à tous les services de l'entreprise.

Structurer et construire les reportings, mettre en avant les KPI pertinents, développer la communication financière régulière en relation avec les états statutaires sociaux et consolidés.

Identification des destinataires et de leurs besoins, définition des KPI, design des reporting, mise en place des outils de restitution et des démarches de travail pour les produire.

Vos objectifs

- Accélérer les traitements comptables, gagner du temps.
- Fiabiliser la donnée financière, se prémunir des surprises.
- Accroître les niveaux de contrôle, se protéger des erreurs et malversations.

Nos propositions d'accompagnement

Sélection de logiciel comptable

Apporter un avis expérimenté et indépendant sur les systèmes pour retenir le juste compromis entre réponse aux besoins et simplicité d'utilisation.

Gestion des flux de documents

Adapter les circuits d'information pour réduire les délais de traitement et supprimer les doubles saisies.

Schéma de comptabilisation

Définir des plans comptables et analytiques strictement adaptés aux besoins et simplifier les règles de comptabilisation.

Sécurisation des opérations

Adapter l'attribution des droits d'accès et d'action sur les systèmes, en particulier sur les processus cash ou conduisant à des opérations cash.

Contrôle des comptes

Mettre en œuvre des procédures de contrôle et de formalisation des travaux pour fournir à tout instant l'assurance de la maîtrise des comptes.

Vos objectifs

- Tirer parti des évolutions technologiques.
- Réduire les volumes de documents.
- Réduire la quantité de travail en augmentant le niveau de contrôle.

Nos propositions d'accompagnement

Numérisation de documents

Réduire les flux papier en mettant en œuvre la digitalisation des factures d'achats, des bons de commande, des relevés de banque...

Dématérialisation des chaînes d'approbation

Mise en œuvre de workflow de suivi des commandes d'achats en passant par la livraison et la réception de factures, des circuits de déclenchement et d'approbation des paiements.

Robotisation de tâches

Mettre en œuvre les robots comptables disponibles ou en créer de nouveau pour traiter toute tâche mécanisable (comptabilisation ventes/achats/notes/banque, déclaration de TVA, relances clients...).

Contrôles automatisés

Etablir les règles et modèles qui permettent d'opérer les contrôles, de produire des états d'anomalies pertinents, de suivre l'avancée des travaux.

Vos objectifs

- Produire une information financière régulière
- Communiquer avec la direction et avec les équipes opérationnelles
- Moderniser la perception des services rendus par la comptabilité aux autres services

Nos propositions d'accompagnement

Modèles de restitutions

Modéliser des états de reporting adaptés aux interlocuteurs et aux besoins, permettant d'analyser la performance de l'entreprise, des services, des activités...

Agrégation des sources d'information

Croiser les informations comptables, de gestion de production, de paye... pour garantir la qualité des informations et optimiser l'établissement des tableaux de bord.

Mise en évidence de KPI

Définir les KPI qui permettent de suivre et piloter l'entreprise et ses activités, de manière adaptée à chaque typologie de destinataire.

Restitution au plus près de vos besoins

Rendre compte sur des formats synthétiques et ouverts avec un niveau d'information pertinent, à partir d'outils adaptés: softs spécifiques, Business Intelligence, développements bureautiques.





Qui sommes-nous ?

Des experts du chiffre au service des ETI et PME, dotés d'une dimension internationale.

Aca Nexia, acteur de l'audit et du conseil, apporte des solutions pertinentes à ses clients dans les domaines comptables et financiers et les accompagne dans leur mise en œuvre.

Aca Nexia regroupe plus de 230 professionnels dont 21 associés et au service de près de 1.500 clients ETI et PME, en audit, expertise comptable, transactions services, conseil financier et gestion sociale.

Ses équipes ont acquis une solide expérience à l'international et accompagnent leurs clients, avec les membres du réseau Nexia, dans la plupart des pays sur les 5 continents.

Notre ambition

Être reconnu comme un acteur de référence sur le marché français.

Aca Nexia a pour ambition d'être reconnu par les ETI et PME en France comme un acteur de référence pour les activités d'audit et de conseil, dans les domaines comptables et financiers.

Cette ambition passe par la préservation de notre indépendance, caractérisée par la maîtrise totale du capital par les associés et par la mise en œuvre d'une stratégie de croissance maîtrisée. Le réseau Nexia est composé de membres indépendants sans lien capitalistique.

Au service de cette ambition, les équipes d'Aca Nexia se veulent toujours plus créatrices de solutions au bénéfice de leurs clients.

Nos valeurs

Esprit d'équipe

Implication, écoute, respect mutuel.

Confiance

Transparence, loyauté, intégrité.

Valeur ajoutée

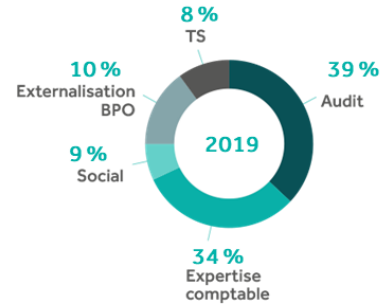
Expertise, pragmatisme, capitalisation et transmission de l'expérience.

Les chiffres clés

€
29 M€
Honoraires

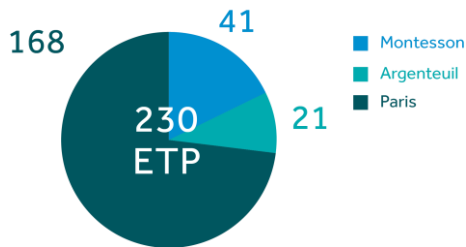

21
Associés


230
Professionnels



Les effectifs

par bureaux *



7 ans
Ancienneté moyenne

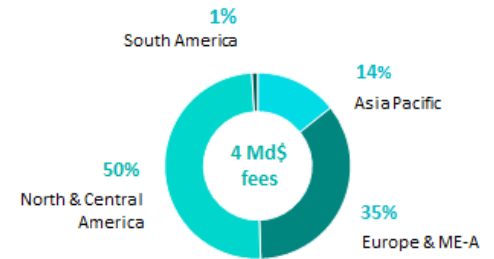
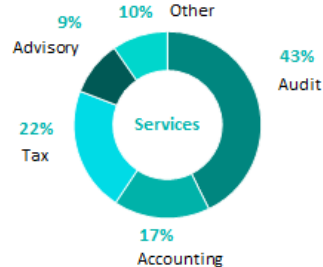
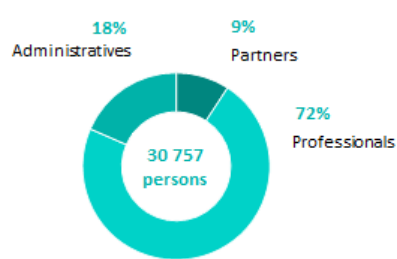
35 ans
Âge moyen

* Au 31/08/2019

| | | | | |
|---|---|--|---|---|
|  <p>Audit</p> | <p>Audit légal Apport fusions Audit IT Risk management</p> | <p>+ 460 clients 900 mandats CAC (hors 160 mandats OPC)</p> | <p>14 sociétés cotées et autres EIP</p> | <p>70 personnes 9 associés et 1 équipe audit IT et Risk Management</p> |
|  <p>Advisory</p> | <p>Transactions Services Conseil opérationnel</p> | <p>+ 100 opérations en 2019 dont 71 closées</p> | <p>+ 400 opérations ces 3 dernières années</p> | <p>1 équipe dédiée de 12 personnes et 3 associés</p> |
|  <p>Expertise comptable</p> | <p>Production et Reporting Révision & Consolidation BPO Finance Comptabilité Foreign Desk Paie et gestion sociale</p> | <p>+ 1000 clients</p> | <p>3 bureaux</p> | <p>+ 120 personnes animées par 10 associés</p> |

9^e réseau
mondial

4Md\$ en 2019
32 565 professionnels
+ 120 pays



Des membres de grande réputation sur les principales places financières

Amérique du nord : 1,8 Md\$ (9^e réseau)

- CliftonLarsonAllen (CLA) - 8^e aux USA
1 000 M\$ | 6 100 personnes | 120 bureaux
- CohnReznick - 12^e aux USA
650 M\$ | 2 700 personnes | 26 bureaux

Europe : 1,2 Md\$ (7^e réseau)

- Smith & Williamson - 8^e au Royaume-Uni
250 M€ | 1 600 personnes | 13 bureaux
- Ebner Stolz - 7^e en Allemagne
160 M€ | 1 100 personnes | 14 bureaux

Asie Pacifique : 0,5 Md\$ (12^e réseau)

- Nexia Australia - 15^e
72 associés | 520 personnes | 8 bureaux
- Nexia TS Public - 9^e à Singapour
250 personnes | 4 bureaux

Vos contacts

Conseil Opérationnel



Marc Joulin
Senior manager Conseil
m.joulin@aca.nexia.fr



Jules Ronzino
Consultant senior
j.ronzino@aca.nexia.fr



www.aca.nexia.fr