

Conseil opérationnel

Optimisation de la fonction Finance

Mars 2022



Vos objectifs, nos propositions

1

Accroître la productivité des services comptables et financiers, le contrôle et la qualité des comptes.

Organiser les flux d'information, mettre en œuvre les outils adaptés, instaurer les démarches de contrôles ad'hoc,

Analyse de l'organisation comptable, des relations entre les service et des moyens existants, puis mise en œuvre d'outils et de démarches opérationnelles adaptées intégrant la fonction Finance dans le fonctionnement global de l'entreprise.

2

Utiliser les nouveautés issues de la révolution numérique.

Gagner en agilité par la numérisation et l'automatisation des processus financiers.

Identification des tâches lourdes ou répétitives, mise en place de plans de numérisation de documents, de chaînes de validation, robotisation d'opération de saisie ou de contrôle.

3

Apporter de l'information financière rapide et adaptée à tous les services de l'entreprise.

Structurer et construire les reportings, mettre en avant les KPI pertinents, développer la communication financière régulière en relation avec les états statutaires sociaux et consolidés.

Identification des destinataires et de leurs besoins, définition des KPI, design des reporting, mise en place des outils de restitution et des démarches de travail pour les produire.

Vos objectifs

- Accélérer les traitements comptables, gagner du temps.
- Fiabiliser la donnée financière, se prémunir des surprises.
- Accroître les niveaux de contrôle, se protéger des erreurs et malversations.

Nos propositions d'accompagnement

Sélection de logiciel comptable

Apporter un avis expérimenté et indépendant sur les systèmes pour retenir le juste compromis entre réponse aux besoins et simplicité d'utilisation.

Gestion des flux de documents

Adapter les circuits d'information pour réduire les délais de traitement et supprimer les doubles saisies.

Schéma de comptabilisation

Définir des plans comptables et analytiques strictement adaptés aux besoins et simplifier les règles de comptabilisation.

Sécurisation des opérations

Adapter l'attribution des droits d'accès et d'action sur les systèmes, en particulier sur les processus cash ou conduisant à des opérations cash.

Contrôle des comptes

Mettre en œuvre des procédures de contrôle et de formalisation des travaux pour fournir à tout instant l'assurance de la maîtrise des comptes.

Vos objectifs

- Tirer parti des évolutions technologiques.
- Réduire les volumes de documents.
- Réduire la quantité de travail en augmentant le niveau de contrôle.

Nos propositions d'accompagnement

Numérisation de documents

Réduire les flux papier en mettant en œuvre la digitalisation des factures d'achats, des bons de commande, des relevés de banque...

Dématérialisation des chaînes d'approbation

Mise en œuvre de workflow de suivi des commandes d'achats en passant par la livraison et la réception de factures, des circuits de déclenchement et d'approbation des paiements.

Robotisation de tâches

Mettre en œuvre les robots comptables disponibles ou en créer de nouveau pour traiter toute tâche mécanisable (comptabilisation ventes/achats/notes/banque, déclaration de TVA, relances clients...).

Contrôles automatisés

Etablir les règles et modèles qui permettent d'opérer les contrôles, de produire des états d'anomalies pertinents, de suivre l'avancée des travaux.

Vos objectifs

- Produire une information financière régulière
- Communiquer avec la direction et avec les équipes opérationnelles
- Moderniser la perception des services rendus par la comptabilité aux autres services

Nos propositions d'accompagnement

Modèles de restitutions

Modéliser des états de reporting adaptés aux interlocuteurs et aux besoins, permettant d'analyser la performance de l'entreprise, des services, des activités...

Agrégation des sources d'information

Croiser les informations comptables, de gestion de production, de paye... pour garantir la qualité des informations et optimiser l'établissement des tableaux de bord.

Mise en évidence de KPI

Définir les KPI qui permettent de suivre et piloter l'entreprise et ses activités, de manière adaptée à chaque typologie de destinataire.

Restitution au plus près de vos besoins

Rendre compte sur des formats synthétiques et ouverts avec un niveau d'information pertinent, à partir d'outils adaptés: softs spécifiques, Business Intelligence, développements bureautiques.





Qui sommes-nous ?

Aca Nexia, partenaire de la croissance des PME et ETI, apporte à ses clients des solutions adaptées et créatrices de valeurs dans les domaines comptables et financiers.

En France, près de 250 collaborateurs, dont 22 associés, accompagnent les 1500 clients à toutes les étapes de leur développement sur des missions d'Audit, d'Expertise Comptable et de Conseil de la Direction financière.

À la fois garants de l'information financière et partenaires de ses clients, Aca Nexia et ses équipes se démarquent par leur excellence technique, à l'épreuve du terrain, ainsi que par leur exigence de comportement et leur sens de l'engagement.

Une culture de l'innovation et une dimension internationale forte, nourrie depuis plus de 20 ans avec le réseau Nexia, permettent à Aca Nexia de faire évoluer en permanence son offre de services, en tirant le meilleur parti des opportunités qu'engendrent les évolutions digitales, et de rester au plus proche des besoins des clients.



30M€

Honoraires
en 2021



250

Professionnels
dont 22 associés



3

Bureaux



8^{ème}

Nexia International,
8^{ème} réseau mondial

Nos valeurs

Esprit d'équipe

Implication, partage, écoute, respect mutuel.

Confiance

Transparence, loyauté, intégrité.

Valeur ajoutée

Expertise, pragmatisme, capitalisation et transmission de l'expérience.

RSE

Auprès des équipes aussi bien que des clients, Aca Nexia place l'humain au cœur de ses projets, de son métier et de son engagement.

Aca Nexia veille au bien-être et à la qualité de vie au travail et s'engage à promouvoir la diversité et parité au sein des équipes, et à soutenir les évolutions de carrière par la mise en place de plans de formation personnalisés et l'assistance à la validation d'acquit de compétences.



Audit

- Audit financier
- Audit IT
- Audit RSE
- Apports fusions



Conseil

- Conseil financier
- Conseil opérationnel
- Risk management
- Conseil RSE / ESG



Expertise comptable

- Production et Reporting
- Révision et Consolidation
- BPO Finance Comptabilité
- Foreign Desk
- Paie et gestion sociale
- Droit des sociétés et droit social
- Fiscalité

RSE

Accréditation
par le COFRAC

IFRS

sociétés cotées
et autres EIP

Innovation

dans l'approche d'audit
et les process IT

Transaction Services

+300 opérations en 3 ans
et 60 deals closés par an

Reporting BI

pour piloter son activité
grâce à la business
intelligence

Restructuring

accompagner les entreprises
en période de crise ou
de sous-performance

Excellence

Pluridisciplinarité et
adaptabilité au service
des entreprises

Valeur ajoutée

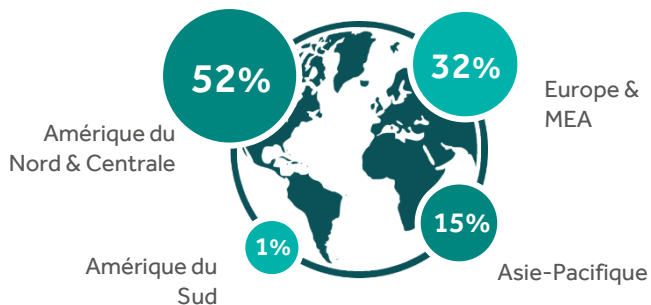
Garant de l'information
financière et partenaire
de nos clients

Modernité

Des outils digitaux pour
accompagner nos clients

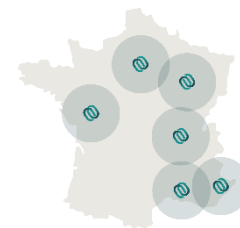
Nexia International

Nexia International appartient au top 10 mondial des réseaux de cabinets indépendants d'audit et conseil. Ce réseau dynamique, équilibré et diversifié, facilite la collaboration entre ses membres et l'accès à des ressources et solutions sur un plan international aussi bien que local.



Nexia France

Nexia France assure la représentation du réseau Nexia International dans l'hexagone à travers l'alliance de 6 cabinets : Aca Nexia, Eca Nexia, Groupe Y Nexia, Novances Nexia, Odcycé Nexia et Sefico Nexia.



Leur coordination, facilitée par la tenue de comités de direction réguliers, est soutenue par l'association ATH dont ils sont membres et partagent les standards exigeants de travail et de qualité.

Pour nos clients, cette organisation favorise l'accès à une grande diversité d'experts, d'implantations géographiques et de ressources, uniques dans le contexte d'un cabinet à taille humaine.



f.mahe@aca.nexia.fr

François Mahé est spécialisé dans les services comptables et financiers pour des entreprises et groupes de taille intermédiaire cotés ou non cotés. Il est très impliqué en Transaction Services pour des fonds d'investissement du small et mid cap et pour des industriels. Il intervient comme conseil financier et en accompagnement pour la mise en place de solutions ou le suivi de plan d'amélioration des performances.



m.joulin@aca.nexia.fr

Marc Joulin est ingénieur Centralien au cabinet depuis plus de 20 ans. Il est responsable de l'activité Conseil opérationnel pour les directions financières et dirige une équipe de 4 personnes. Il est responsable et pilote l'offre Reporting BI depuis son lancement. A ce jour, nous avons réalisé une dizaine de missions de mise en place d'outil de pilotage sous technologie BI dont 2 d'entre elles pour des groupes hôteliers.



j.ronzino@aca.nexia.fr

Jules Ronzino maîtrise des outils de BI et intervient notamment sur la conception de tableaux de bord financiers et opérationnels. Il est diplômé de Grenoble Ecole de Management, après une expérience dans le contrôle de gestion industriel, il a rejoint Aca Nexia en 2017.



www.aca.nexia.fr